



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

Cod document: Bm03

Versiunea Romana

Brosura B

Anexa A-28

CERTIFICAREA

ca manager senior de proiect

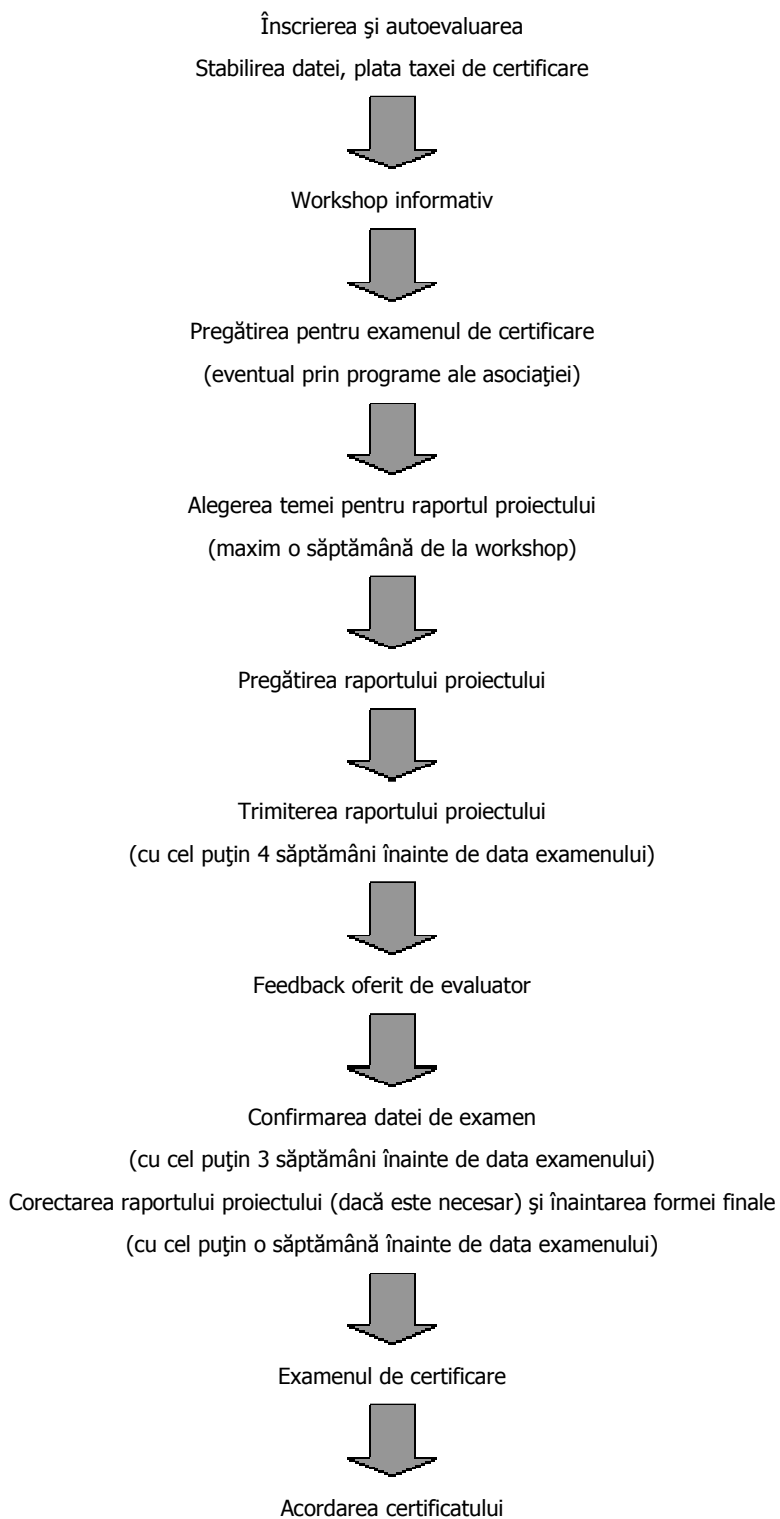
certificat

Bucuresti 2008



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

1. Procesul de certificare ca manager senior de proiect certificat





Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

2. Cerințe pentru certificare

Cerinte de intrare in proces

- Aplicantul, din punct de vedere al experientei, face dovada a cel puțin cinci ani de experienta in conducerea de proiecte, din care in trei ani a fost responsabil de conducerea proiectelor complexe.
- Este obligatorie pregatirea universitara.
- Este obligatorie pregatirea in managementul proiectelor, prin cursuri care sa asigure acoperirea categoriilor de cunostinte din ICB Version 3.0. - *International Competence Baseline, SR 13465:2007 - Cerinte pentru certificarea personalului in managementul proiectelor si programelor.*

Competente de baza:

Aplicantul, trebuie sa fi condus proiecte complexe, ceea ce presupune:

- Este responsabil pentru toate aspectele de management ale unui proiect complex si pentru toate elementele de competenta din managementul proiectelor.
- Detine un rol de management general intr-o echipa de management a unui proiect mare / important si conduce managerii sub-proiectelor.
- Utilizeaza procese, metode, tehnici si instrumente adecvate de management al proiectelor.

Principalele **criterii pentru a determina complexitatea unui proiect**, conform nivelului B IPMA, sunt:

- Obiective, evaluarea rezultatelor
- Parti interesate, integrare
- Contextul cultural si social
- Gradul de inovare, conditii generale
- Structura proiectului, cerinte de coordonare
- Organizarea proiectului
- Leadership, munca in echipa
- Resurse, inclusiv financiare
- Riscuri si oportunitati
- Metode, instrumente si tehnici de managementul. proiectelor.

Vedere generala a conditiilor de inscriere pentru nivelul de certificare B al IPMA:

- Cererea de inscriere, formularul de autoevaluare, lista proiectelor, studiul de caz, interviul sunt elemente obligatorii ale procesului de certificare;
- Complexitatea proiectelor declarate trebuie determinata printr-un calcul matematic si trebuie sa depaseasca pragul stabilit prin nivelul B IPMA.
- Candidatii sunt evaluati de cel puțin doi evaluatori.
- Evaluatorii sunt desemnati de organismul de certificare.
- Recertificarea managerilor seniori de proiect certificati trebuie sa fie solicitata intr-un interval de 5 ani.

3. Autoevaluarea

- Obiectivul autoevaluării este ca fiecare candidat sa-si aprecieze cunostintele si experienta in managementul proiectelor, pe fiecare element de competenta.
- Autoevaluarea are la baza cerintele ICB Version 3.0. - *International Competence Baseline, / NCB - SR 13465:2007 - Cerinte pentru certificarea personalului in managementul proiectelor si programelor.*
- Se realizeaza de catre candidat in urma consultarii standardului.
- Serveste evaluatorului pentru orientarea examinării finale.

Pentru aplicant, autoevaluarea este o etapa importanta a procesului de certificare deoarece contribuie la stabilirea indeplinirii



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

cerintelor de inscriere.

Aplicantul trebuie sa-si evalueze propriile cunostinte, abilitati si experienta in managementul proiectelor pentru toate elementele de competenta prevazute in formularul de autoevaluare, competente preluate din ICB Version 3.0, standardul care reprezinta baza procesului de certificare.

Fazele autoevaluării

- Candidatul trebuie sa completeze o grila de autoevaluare (anexa la prezenta broșură / *Cod document Cr 08*).
- Formularul de autoevaluare va fi inclus in dosarul de inscriere al aplicantului / candidatului.

4. Înscrierea la certificare

Candidatul primeste verbal informatiile necesare privind inscrierea in programul de certificare de la Managerul Executiv (Brosura B cod PSO-09-F7, s.a.) daca nu este clarificat din cele disponibile pe site-ul PMR-CERT, astfel incat acesta sa poata identifica nivelul de certificare la care poate aplica.

Dupa consultarea acestora aplicantul/candidatul completeaza formularul de inscriere cod PSO-09-F1, CV-ul cod PSO-09-F3 si fisa de autoevaluare cod PSO-09-F2, si ataseaza documentele mentionate in subsolul CV-ului, pentru a constitui dosarul cu documentele de inscriere (copii dupa diplome, foi matricole, recomandari referitoare la experienta in proiecte, copia unui act de identitate).

Cu dosarul astfel constituit, candidatul se inscrie in programul de certificare al PMR-CERT.

In formularul de inscriere cod PSO-09-F1, candidatul /aplicantul, trebuie sa declare ca a luat la cunostinta si este de acord cu conditiile organismului de certificare privind procesul de certificare, indeplineste conditiile de inscriere in program, si a achitat taxa de inscriere.

De asemenea, declara ca isi asuma urmatoarele:

- obligatiile ce ii revin ca persoana inscrisa in programul de certificare,
- consecintele care rezulta din folosirea incorecta a certificatului si daca este cazul, intreruperea programului de certificare.

Candidatul trebuie sa accepte ca informatiile personale din certificatul obtinut sa fie afisate pe site-ul APMR.

5. Workshop-ul informativ

Candidatul este informat privind etapele ulterioare ale certificarii de catre organismul de certificare PMR-CERT.

Obiectivele workshopului

- Informarea candidatului cu privire la programele de certificare disponibile
- Alegerea de catre candidat a temei pentru raportul proiectului necesar certificarii
- Acceptarea proiectului ca proiect complex prin completarea formularului *Complexitatea proiectelor* cod PSO-09-F16
- Explicarea ghidului /handbook-ului de realizare a raportului proiectului
- Prezentarea unui exemplu de raport de proiect
- Oferirea mapei cu materialele necesare pentru elaborarea raportului de proiect

Fazele workshop-ului

- Prezentarea programelor de certificare ale **Project Management Romania – CERT**
- Indrumarea candidatului cu privire la elaborarea raportului proiectului (pentru nivelul B de certificare) cod PSPO-03-F1
- Stabilirea problemei (punctului de greutate) - pentru nivelul B
- Informarea candidatului cu privire la examenul de certificare
- Punerea de acord cu privire la termenii etapelor urmatoare
- Prezentarea unor exemple de rapoarte de proiecte, publicatii de specialitate, etc.
- Stabilirea datei de examen



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

- Prezentarea bibliografiei necesare pregătirii examenului de certificare

La **workshop** candidatul primește mapa cu materialele (inclusiv recomandări bibliografice), necesare pentru pregătirea examenului de certificare și se stabilește data susținerii acestuia

6. Raportul proiectului

Obiectivele raportului proiectului

- Proiectul ales ca tema pentru certificare trebuie să se refere la un proiect complex în care candidatul la certificare a avut rolul de manager de proiect.
- Implementarea noilor teorii din literatura și/sau din seminariile de proiect management
- Nu doar descrierea practicilor de managementul proiectelor în organizația din care face parte candidatul, dar și aplicarea metodelor de proiect management din corpul de cunoștințe
- Contribuția la soluționarea unei probleme în proiectul considerat

Fazele realizării raportului

- Alegerea proiectului ca tema pentru certificare, în cadrul workshop-ului.
- Acceptarea proiectului ales pentru raport ca fiind proiect complex
- Prezentarea și acceptarea termenelor pentru etapele următoare ale programului de certificare
- Transmiterea de către candidat a versiunii preliminare a raportului de proiect, cel mai târziu cu 4 săptămâni înainte de examen
- Feedback din partea evaluatorului **Project Management Romania – CERT** referitor la prima versiune a raportului de proiect.
- Corectarea raportului de proiect pe baza feedback-ului evaluatorului și transmiterea acestei a doua versiuni pentru evaluare
- Feedback din partea evaluatorului **Project Management Romania – CERT** referitor la a doua versiune a raportului de proiect.
- Corectarea versiunii a doua a raportului, dacă este cazul, și transmiterea acestei forme finale organismului de certificare, cu cel puțin o săptămână înainte de data examenului.

Structura raportului

Capitol	Continut	Dimensiune
Capitolul 1: Descrierea companiei în care se desfășoară proiectul	<ul style="list-style-type: none">• Scurta descriere a firmei sau unității de business• Importanța lucrului pe proiecte în cadrul companiei• Tipul și numărul proiectelor• Observații cu privire la cultura organizației în domeniul managementului proiectelor	3-4 pagini



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

Capitolul 2: Documentatia de managementul proiectelor pentru proiect	<ul style="list-style-type: none"> • Scurta descriere a proiectului. • Atribuirea proiectului • Obiectivele si non-obiectivele proiectului • Faza pre-proiect, faza post-proiect • Relatia cu obiectivele companiei si cu alte proiecte • Analiza mediului proiectului • Planificarea sferei de cuprindere a proiectului (structura de descompunere a activitatilor, specificatiile pachetelor de activitati) • Atribuirea responsabilităților • Planificarea calendaristica (diagrame de activități, planul jaloanelor, diagrame GANTT) 	15-20 pagini
	<ul style="list-style-type: none"> • Planul resurselor, planul costurilor proiectului. • Organizarea proiectului (organigrama proiectului, rolurile în proiect, matricea de atribuire a responsabilităților) • Structuri de comunicare în proiect • Fiecare din aceste puncte trebuie interpretat în 2-3 fraze. 	
Capitolul 3: Definirea problemei	<ul style="list-style-type: none"> • Subiectul de managementul proiectelor specific problemei (de ex. proiectarea etapei de incheiere a proiectului, planificarea marketingului în proiect, etc.) • Motivele alegerii acestui subiect specific 	1-2 pagini
Capitolul 4: Solutiile problemei	<ul style="list-style-type: none"> • Descrierea solutiilor alternative ale problemei specificate 	6-10 pagini
Capitolul 5: Rezumat	<ul style="list-style-type: none"> • Prezentarea pe scurt a rezultatelor obtinute 	1-2 pagini
Anexe	Documentele companiei si ale proiectului	
Total		30-40 pagini

Criteriile de selecție a unui proiect ca bază pentru raport:

- Proiectul ales ca tema pentru certificare trebuie sa reprezinte un proiect real, nu unul fictiv. Datele pot fi anonimizate;
- Proiectul ales ca tema pentru certificare trebuie sa reprezinte un proiect în care lucreaza / a lucrat candidatul;
- Proiectul ales ca tema pentru certificare trebuie sa reprezinte un proiect care se afla în derulare sau a fost recent terminat;
- Organizatia care executa /a executat proiectul trebuie sa isi dea acordul, în scris, pentru utilizarea proiectului ca tema a raportului.
- Doi candidati din aceeasi companie isi vor alege proiecte diferite pentru realizarea raportului necesar certificarii.

Propuneri pentru alegerea problemei care urmează a fi soluționată

- Proiectarea etapei de initiere a proiectului



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

- Proiectarea etapei de incheiere a proiectului
- Proiectarea structurilor de control in cadrul proiectelor
- Planificarea marketingului in cadrul proiectului
- Dezvoltarea planurilor alternative de proiect

Recomandări pentru raportul de proiect

- Documentatia de project management trebuie sa fie conforma cu *ICB VERSION 3.0 International Competence Baseline / NCB - SR 13465:2007 - Cerinte pentru certificarea personalului in managementul proiectelor si programelor.*
- Fiecare punct din cerintele raportului proiectului trebuie interpretat pe scurt.
- Proiectul trebuie sa contina doar descrieri scurte si interpretari.

Reguli formale

- Fiecare candidat la certificare trebuie sa lucreze individual raportul de proiect.
- Raportul de proiect trebuie transmis ca atasament la e-mail (sub forma de document Word, eventual arhivat, formatat pentru hartie A4).
- Raportul de proiect nu trebuie sa depaseasca numarul de pagini recomandat.
- O copie a versiunii finale a reoportului de proiect trebuie trimisa, inainte de examen, organismului **Project Management Romania – CERT.**

7. Examenul de certificare

Obiectivele examenului

- Evaluarea cunostintelor, abilitatilor si experientei candidatului in managementul proiectelor
- Trecerea spre finalizarea procesului de certificare.

Participanți la examenul de certificare

- Candidatul la certificare.
- Managerul executiv
- Comisia de evaluare
- Comitetul de certificare

Condiția de participare la examen

- Evaluarea favorabilă a raportului de proiect

Fazele examenului de certificare

a) Test de managementul proiectelor (întrebări cu răspuns multiplu și întrebări de raționament)

- Durata: 90 minute, aproximativ 80 de intrebari
- Exemple de intrebari sunt atasate acestui document

b) Examen oral

- Durata: aproximativ 120 minute, 2 candidati
- Partea 1: scurta prezentare a proiectului, aproximativ 10 minute, accent pe partile esentiale, de managementul proiectelor (mai puțin, de exemplu, detalii tehnice).



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

- Partea 2: intrebari referitoare la studiului de caz
- Partea 3: intrebari referitoare la managementul proiectelor in general
- Partea 4: întrebări referitoare la managementul organizațiilor orientate pe proiecte
- Partea 5: concluzii din partea evaluatorilor

Pentru prezentarea raportului proiectului se utilizeaza slide-uri Power Point.

Evaluarea

- Testul de managementul proiectelor si examenul oral sunt evaluate separat.
- Testul de managementul proiectelor se considera trecut daca punctajul obtinut este mai mare de 75% din punctajul maxim.
- Ambele teste ale examenului de certificare pot fi „trecute” sau „ratate”.
- Daca unul sau amandoua testele sunt ratate, pot fi resustinute in termen de 2 luni de la data examenului.

Responsabilități privind evaluarea

- Evaluarea testului de managementul proiectelor se face de catre evaluatorii **Project Management Romania – CERT** (eventual folosind ca suport un instrument IT).
- Rezultatele examenului oral sunt stabilite de evaluatorii **Project Management Romania – CERT** si sunt utilizate de managementul organismului de certificare in luarea deciziei de acordare / neacordare a certificatului.

8. Exemple de întrebări

Nr crt.	Intrebare	Raspunsuri alternative
1	Alegerea si documentarea celei mai bune modalitati de atingere a obiectivelor unui proiect se realizeaza in cadrul procesului de...	A. Initiere a proiectului
		B. Verificare a sferei de cuprindere a proiectului
		C. Definire a sferei de cuprindere a proiectului
		D. Planificare a sferei de cuprindere a proiectului
		E. A-D
2	Managementul sferei de cuprindere a unui proiect reprezinta...	A. Managementul proiectului prin obiective, pe parcursul tuturor fazelor ciclului sau de viata
		B. Aprobarea sferei de cuprindere referentiale a proiectului
		C. Aprobarea cartei detaliate a proiectului
		D. Controlul configuratiei sistemului
		E. Aprobarea planurilor detaliate ale proiectului, respectiv bugetul, alocarea resurselor si graficul responsabilitatilor
3	Sa presupunem ca managerul unui proiect considera ca modificarea sferei de cuprindere a proiectului va determina o imbunatatire a rezultatelor care vor fi obtinute. In acest caz, managerul de proiect trebuie...	A. Sa modifice sfera de cuprindere referentiale
		B. Sa elaboreze un raport al abaterilor
		C. Sa convoace consiliul insarcinat cu managementul schimbarilor
		D. Sa modifice obiectivele proiectului
		E. Sa realizeze proiectul conform specificatiilor initiale, concomitent cu definirea unui alt proiect



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

9. Taxa de certificare

Membrii asociației: 1.000 Euro (fara TVA).

Non-membrii: 1.200 Euro (fara TVA).

10. Acordarea certificatului

Managementul organismul de certificare decide promovarea sau nepromovarea examenului de certificare pe baza recomandarilor / concluziilor evaluatorilor.

Certificatul se acordă candidaților care au promovat examenul de certificare.

Acești candidați primesc ambele versiuni ale certificatului, respectiv:

- versiunea în limba română
- versiunea în limba engleză

.

11. Valabilitatea certificatului

Certificatul este recunoscut de toate asociațiile naționale membre ale IPMA.

Durata de valabilitate: 5 ani.

12. Recertificarea

În apropierea datei de expirare a certificatului (cu circa 2 luni înainte de data de expirare a certificatului) se poate solicita recertificarea.

Recertificarea se realizează pe baza dovezilor care să ateste că în perioada care s-a scurs de la obținerea certificării, solicitantul a lucrat în managementul proiectelor și programelor, îmbogățindu-și atât cunoștințele cât și experiența în domeniu. La momentul recertificării, solicitantul trebuie să îndeplinească cerințele de certificare pentru nivelul B.



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

Cod document Cr06

Anexa A-2

FORMULAR DE ÎNSCRIERE

Subsemnatul _____, angajat în cadrul companiei _____, din data de _____, doresc să mă înscriu în programul de certificare al APMR / PMR CERT pentru titlul _____, nivelul _____ IPMA.

Declar pe proprie răspundere că dosarul de înscriere depus la unitatea de certificare a APMR cuprinde toate documentele / formularele necesare, iar informațiile incluse în dosar sunt reale, complete și actuale.

Declar pe proprie răspundere că am luat cunoștință și sunt de acord cu procedura de desfășurare a procesului de certificare ale PMR CERT și îmi voi îndeplini toate obligațiile ce îmi revin în cadrul procesului de certificare, inclusiv cea referitoare la plata taxei de certificare.

Data: _____

Semnătura _____



Cod document Cr02

Anexa A-3

CURRICULUM VITAE

1. Titlul pentru care se solicită certificarea:

- Practician certificat in managementul proiectelor
- Manager de proiect certificat
- Manager senior de proiect certificat
- Director de proiecte certificat

2. Date personale

Nume/Titlu
Data si locul nasterii
Adresa
Numele companiei
Adresa companiei
Telefon Fax
E-mail
BI/CI/Pasaport/Permis de
conducere Seria. Nr.

3. Studii

De la / Pana la	Institutia	Diploma
.....
.....
.....

4. Studii de specialitate in managementul proiectelor

De la / Pana la	Institutia	Diploma/Atestat
.....
.....
.....

5. Cariera profesionala

De la / Pana la	Pozitia	Compania
.....
.....
.....

6. Experienta in proiecte

Proiect	Compania	Rolul in proiect	De la / la	Nume	Recomandari Tel/E-mail
---------	----------	------------------	------------	------	---------------------------



Project Management Romania- Unitatea de Certificare PMRO- CERT

7. Compania pentru care lucrati

Denumire

Profil Numar de angajati

Pozitia dv. si activitatile
curente

Superiorul direct

Managerul de resurse
umane

8. Prezentari si/sau articole în managementul proiectelor

.....
.....
.....

9. Compania plateste taxa de certificare?

- in intregime partial nu

10. Motivele pentru care doriti sa obtineti certificare

.....
.....
.....

.....
Locul si data

.....
Semnatura

La CV, va rugam sa atasati:

- o brosură, raportul anual si organigrama companiei dv;
- Diploma de absolvire si anexa (foaia matricola) pentru studiile din invatamantul superior mentionate la punctul 3 – fotocopii
- Diploma/Atestatul de absolvire si programa de studii (lista disciplinelor impreuna cu programele analitice) pentru fiecare pozitie declarata la punctul 4 – fotocopii
- Confirmare din partea companiei pentru fiecare pozitie declarata la punctul 5.
- Recomandare semnata pentru fiecare pozitie declarata la punctul 6.
- Prezentarile si articolele declarate la punctul 8 – în copie.